

Tp. Hồ Chí Minh, ngày 03 tháng 04 năm 2025

**BÁO CÁO ĐÁNH GIÁ CỦA THÀNH VIÊN ĐỘC LẬP HĐQT
VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NĂM 2024**

Kính gửi: **ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG CÔNG TY CỔ PHẦN LIZEN**

Các thành viên độc lập Hội đồng quản trị (“HĐQT”) báo cáo Đại hội đồng cổ đông (“ĐHĐCĐ”) về hoạt động của HĐQT Công ty trong năm 2024 như sau:

1. Về tổ chức, hoạt động của HĐQT.

- Trong năm 2024, HĐQT đã tổ chức 11 cuộc họp, các cuộc họp của HĐQT đã được triệu tập và thực hiện tuân thủ quy định tại Điều lệ Công ty và quy định của pháp luật. Nội dung các cuộc họp được các thành viên HĐQT thảo luận, đánh giá đầy đủ và cẩn trọng để đưa ra những quyết định đem lại lợi ích cho Công ty.
- Các vấn đề liên quan đến kế hoạch sản xuất kinh doanh, tài chính, văn hóa doanh nghiệp, mô hình tổ chức trong Công ty được thảo luận, kiểm soát chặt chẽ giữa HĐQT và Ban Tổng giám đốc.

2. Về kết quả công tác quản trị, giám sát

- Về tổng thể, HĐQT đã kịp thời, linh hoạt chỉ đạo Ban Tổng Giám đốc tiếp tục thực hiện theo định hướng chiến lược 2021-2025 đã được ĐHĐCĐ thông qua.
- HĐQT đã thực hiện đúng vai trò, trách nhiệm trong việc chỉ đạo, hỗ trợ, giám sát Ban Tổng giám đốc thực hiện các chỉ tiêu, kế hoạch, nghị quyết, quyết định được ĐHĐCĐ và HĐQT thông qua, đảm bảo tuân thủ quy định của pháp luật đồng thời hài hòa lợi ích của Công ty và các cổ đông.
- Các thành viên HĐQT cũng tham dự một số cuộc họp định kỳ và bất thường của Ban Tổng giám đốc. Các quyết định quan trọng của Ban Tổng giám đốc được phân tích đánh giá, tham vấn ý kiến từ các thành viên HĐQT nhằm bảo đảm lợi ích của Công ty.
- Các thành viên HĐQT chủ động hỗ trợ, chia sẻ kinh nghiệm, trao đổi với Ban Tổng giám đốc về hoạt động quản trị Công ty.

3. Kết luận

- HĐQT đã thực hiện đầy đủ việc giám sát hoạt động điều hành của Công ty, định hướng phù hợp và chỉ đạo kịp thời đảm bảo sử dụng hiệu quả các nguồn lực để

thực hiện các nhiệm vụ do ĐHĐCĐ thông qua trên cơ sở tuân thủ các quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty.

- Bên cạnh việc thực hiện chức năng quản lý, giám sát công tác điều hành của Ban Tổng giám đốc, HĐQT đã phối hợp chặt chẽ với Ban Tổng giám đốc tìm kiếm những giải pháp tháo gỡ khó khăn trong hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024.
- Đánh giá chung, trong năm 2024 mặc dù chịu ảnh hưởng chung trong giai đoạn nhóm ngành bất động sản, xây dựng phục hồi chậm, nhưng với tinh thần trách nhiệm cao, thực hiện nhiệm vụ một cách trung thực, cẩn trọng, HĐQT đã triển khai các giải pháp trong công tác giám sát, chỉ đạo Ban Tổng giám đốc thực hiện các nhiệm vụ đề ra, hoạt động sản xuất kinh doanh đã ghi nhận dấu ấn trong việc thi công hạ tầng tại các công trình trọng điểm quốc gia.

Trên đây là báo cáo đánh giá của các thành viên độc lập HĐQT về hoạt động của HĐQT năm 2024.

Trân trọng cảm ơn.

T/M CÁC THÀNH VIÊN ĐỘC LẬP HĐQT

(Đã ký)

Phan Ngọc Hiếu